



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



UBB
goes
green

PLAN DE ACȚIUNE CLIMATICĂ

- draft -

PREAMBUL

Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca (UBB) este universitatea cu cea mai longevivă tradiție academică din România (înființată acum 441 de ani – 1581), reprezentând cea mai mare comunitate academică din țară (cu peste 50000 de studenți și 4000 angajați, cu activități didactice în 15 orașe din 11 județe). De la înființare, UBB a făcut parte din galeria universităților prestigioase și de referință din România, iar în ultimii 9 ani, s-a clasat în mod constat pe primul loc la nivel național în Metarankingul Universitar, care reunește marile clasamente internaționale ale universităților. De câțiva ani încoace, UBB ocupă poziții de top la nivel național în clasamentele globale și în clasamentele pe domenii; a fost constant printre cele 5% universități mondiale, cu o infrastructură academică avansată. Recent (în 2025), în urma unui audit internațional de către QS STAR, UBB a fost confirmată drept prima universitate *world-class* (QS*****) din România, iar în 2020 a fost acceptată în GUILD, organizația unora dintre cele mai prestigioase universități europene de clasă mondială/intensive în cercetare, a primit Premiul HR pentru excelență, iar în 2021/2022 a devenit parte a alianței universitare europene EUTOPIA.

Universitatea Babeș-Bolyai contribuie cu cunoștințe și competențe la rezolvarea provocărilor societale majore prin cercetare și educație, în mod special la dezvoltare durabilă/sustenabilă. Evoluția poziției UBB în cele mai importante clasamente naționale și internaționale dovedesc implicarea universității în dezvoltare durabilă.

În ierarhizarea *GreenMetric World University Ranking*, UBB și-a menținut constant poziția în primele universități din țară, avansând și la nivel internațional: locul 340 la nivel mondial în 2018, locul 316 în 2019, locul 349 în 2020, locul 287 în 2021, locul 228 în 2022, locul 165 în 2023, locul 122 în 2024 și locul 287 în 2025.

În *Times Higher Education Impact Ranking*, UBB s-a clasat în intervalele 201-300 în 2019; 401-600 în edițiile 2020 și 2021, 301-400 în ediția 2022, respectiv 401-600 în edițiile 2023 și 2024.

QS Sustainability Rankings a fost introdus în 2023 în premieră. UBB a obținut un loc remarcabil în această ierarhizare, fiind clasată în intervalul 321-340 în 2023, pe locul 335 în 2024, pe locul 401 în 2025 și pe locul 318 în 2026 la nivel internațional, în timp ce la nivel național ocupă primul loc în toate patru ediții.

Schimbările climatice sunt una dintre cele mai mari provocări ale vremurilor noastre. Deși problema este una de nivel global, cauzele și soluțiile schimbărilor climatice sunt adesea locale. Planul de acțiune climatică al UBB vizează obiectivul general al Universității, de a contribui la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, precum și obiective, sub-obiective și acțiuni ce se înscriu în următoarele domenii: mediu și infrastructură; energie și schimbări climatice; gestionarea deșeurilor; gestionarea apei; transport; educație și cercetare.

COMPONENTE, DIRECȚII, ASPECTE PARTICULARE

Mediu și infrastructură

Obiectiv SMART: Creșterea și conservarea suprafeței forestiere din campus

- **Specific:** Creșterea și menținerea suprafeței acoperite cu vegetație forestieră la peste 40% din suprafața totală a campusului, prin împăduriri și măsuri de protecție a ecosistemului existent.
- **Măsurabil:** Creșterea suprafeței forestiere cu cel puțin 5% față de valoarea actuală (460.818,32 m²), ajungând la peste 484.859 m².
- **Accesibil:** Se va realiza prin plantarea de arbori autohtoni, protejarea zonelor vulnerabile, implementarea unor politici de întreținere sustenabilă și implicarea comunității universitare în acțiuni de reîmpădurire.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la îmbunătățirea biodiversității, reducerea emisiilor de CO₂, îmbunătățirea calității aerului și crearea unui mediu mai sănătos pentru studenți și personal.
- **Timp:** Implementarea va avea loc în următorii 5 ani, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea suprafeței forestiere la peste 40% din campus în termen de 5 ani.
- ✓ Plantarea a cel puțin 5.000 de arbori noi în această perioadă.
- ✓ Crearea și implementarea unui plan de conservare și întreținere a pădurii existente.
- ✓ Implicarea a cel puțin 500 de studenți și membri ai comunității universitare în activități de împădurire.

Acest obiectiv va contribui la dezvoltarea durabilă a campusului și la consolidarea unei infrastructuri verzi, adaptate schimbărilor climatice.

Obiectiv SMART: Creșterea suprafeței verzi și a capacității de absorbție a apei în campus

- **Specific:** Extinderea suprafeței acoperite cu vegetație plantată peste 30% și optimizarea suprafețelor pentru absorbția apei în campus, excluzând pădurea.
- **Măsurabil:** Creșterea suprafeței vegetației plantate de la 20-30% la peste 30%, și îmbunătățirea capacității de absorbție a apei pe o suprafață de cel puțin 10% față de valoarea actuală (311.287,14 m²).

- **Accesibil:** Se va realiza prin plantarea de arbori, arbuști și iarbă, instalarea de soluții de pavare permeabilă și implementarea unor tehnologii verzi pentru gestionarea apei pluviale.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la îmbunătățirea mediului din campus, reducerea riscului de inundații și creșterea biodiversității locale.
- **Timp:** Implementarea măsurilor se va face progresiv în următorii 3 ani, cu o evaluare anuală a progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea suprafeței cu vegetație plantată peste 30% în cel puțin 80% din campus.
- ✓ Creșterea suprafeței totale pentru absorbția apei cu cel puțin 10% față de valoarea actuală.
- ✓ Implementarea a cel puțin 3 soluții tehnologice verzi pentru gestionarea apei pluviale.

Acest obiectiv va contribui la sustenabilitatea campusului și la îmbunătățirea calității vieții studenților și personalului.

Obiectiv SMART: Creșterea alocării bugetare pentru sustenabilitate în universitate

- **Specific:** Creșterea procentului din bugetul universității alocat eforturilor de sustenabilitate de la 10-15% în 2021 la cel puțin 20% în următorii 5 ani.
- **Măsurabil:** Alocarea treptată a unui procent mai mare din buget, cu o creștere anuală de cel puțin 1%, până la atingerea pragului de 20%.
- **Accesibil:** Se va realiza prin integrarea sustenabilității în strategia financiară a universității, atragerea de fonduri externe (granturi, sponsorizări) și eficientizarea cheltuielilor prin inițiative eco-friendly.
- **Relevant:** Acest obiectiv susține tranziția către un campus mai verde, îmbunătățește eficiența energetică, sprijină cercetarea în domeniul sustenabilității și asigură un mediu mai sănătos pentru studenți și angajați.
- **Timp:** Obiectivul va fi atins până în anul 2026, cu evaluări anuale pentru a ajusta strategia de creștere a finanțării.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea anuală a bugetului pentru sustenabilitate cu minimum 1%.
- ✓ Atingerea unui prag de finanțare de cel puțin 20% din bugetul total până în 2028.
- ✓ Accesarea a cel puțin 3 surse de finanțare externe (fonduri europene, parteneriate, granturi).
- ✓ Implementarea a cel puțin 5 noi proiecte de sustenabilitate în campus.

Acest obiectiv va asigura o dezvoltare durabilă a universității și va consolida angajamentul instituției față de mediu și eficiența resurselor.

Obiectiv SMART: Îmbunătățirea și extinderea facilităților pentru persoane cu dizabilități, nevoi speciale și îngrijire de maternitate în campus

- **Specific:** Creșterea accesibilității campusului prin modernizarea și extinderea facilităților pentru persoane cu dizabilități, nevoi speciale și îngrijire de maternitate, astfel încât acestea să fie complet disponibile și funcționale în toate zonele relevante.
- **Măsurabil:** Creșterea numărului de facilități accesibile de la parțial disponibile la 100% funcționale în clădirile academice, administrative și spațiile comune ale campusului.
- **Accesibil:** Se va realiza prin modernizarea infrastructurii existente (rampe de acces, lifturi, toalete adaptate, locuri de odihnă), implementarea unui sistem de suport (ghidaj tactil, semnalizare adecvată) și dezvoltarea unor servicii dedicate (creșă, spații de alăptare, programe de suport pentru studenți și angajați).
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la crearea unui mediu universitar incluziv, care susține egalitatea de șanse și îmbunătățește experiența academică și profesională a tuturor utilizatorilor campusului.
- **Timp:** Implementarea măsurilor va avea loc în următorii 3 ani, cu verificări anuale pentru evaluarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ 100% dintre clădirile universitare dotate cu facilități pentru persoane cu dizabilități și nevoi speciale.
- ✓ Instalarea de rampe și lifturi accesibile în toate zonele esențiale ale campusului.
- ✓ Crearea a cel puțin 3 noi facilități pentru îngrijirea maternă (ex: spații de alăptare, creșă).
- ✓ Implementarea unui sistem de semnalizare și orientare accesibil pentru persoanele cu deficiențe de vedere și auz.
- ✓ Organizarea anuală a unui audit de accesibilitate și satisfacție a utilizatorilor.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un spațiu accesibil și prietenos pentru toți, sprijinind incluziunea și bunăstarea comunității universitare.

Obiectiv SMART: Optimizarea infrastructurii și timpului de răspuns al serviciilor de securitate și siguranță în campus

- **Specific:** Îmbunătățirea infrastructurii de securitate și reducerea timpului de răspuns la incidente (accidente, crime, incendii, dezastre naturale) sub 7 minute, prin modernizarea sistemelor existente și optimizarea procedurilor de intervenție.
- **Măsurabil:** Reducerea timpului de răspuns la sub 7 minute în 90% din cazuri și extinderea infrastructurii de securitate cu cel puțin 20% față de situația actuală.
- **Accesibil:** Se va realiza prin instalarea de noi sisteme de supraveghere și alertare, creșterea numărului de echipaje de intervenție, implementarea unor protocoale rapide de alertare și organizarea de exerciții de simulare.
- **Relevant:** Acest obiectiv asigură un mediu mai sigur pentru studenți și angajați, reduce riscurile asociate incidentelor și crește nivelul de încredere în serviciile de securitate ale universității.
- **Timp:** Implementarea măsurilor va avea loc în următorii 3 ani, cu evaluări anuale pentru ajustarea strategiei.

Indicatori de succes:

- ✓ Reducerea timpului mediu de răspuns la incidente sub 7 minute.
- ✓ Instalarea a cel puțin 10 noi camere de supraveghere și sisteme de alarmă în zone strategice ale campusului.
- ✓ Creșterea numărului de personal de securitate și patrulare mobile cu 15%.
- ✓ Organizarea a cel puțin 3 exerciții anuale de simulare pentru incendii, cutremure și alte situații de urgență.
- ✓ Implementarea unei aplicații mobile pentru raportarea rapidă a incidentelor de securitate.

Acest obiectiv va contribui la crearea unui campus mai sigur și mai pregătit pentru situații de urgență.

Obiectiv SMART: Modernizarea și extinderea infrastructurii sanitare pentru bunăstarea studenților, cadrelor universitare și personalului administrativ

- **Specific:** Îmbunătățirea și extinderea infrastructurii sanitare din campus, astfel încât să asigure acces facil, condiții igienice optime și servicii medicale adecvate pentru toți utilizatorii.

Universitatea Babeș-Bolyai

- **Măsurabil:** Creșterea numărului de facilități sanitare moderne cu cel puțin 20%, dotarea tuturor clădirilor din campus cu toalete accesibile și îmbunătățirea serviciilor medicale și de igienă disponibile.
- **Accesibil:** Se va realiza prin modernizarea toaletelor, instalarea de echipamente sanitare moderne, extinderea capacității cabinetelor medicale și creșterea accesului la produse de igienă esențiale.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la îmbunătățirea sănătății și confortului studenților, profesorilor și personalului administrativ, asigurând un mediu igienic și accesibil pentru toți.
- **Timp:** Implementarea măsurilor va avea loc în următorii 3 ani, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Modernizarea și extinderea infrastructurii sanitare cu cel puțin 20% în campus.
- ✓ Asigurarea accesului la toalete moderne și bine întreținute în toate clădirile universitare.
- ✓ Dotarea campusului cu stații de igienă (distribuitoare de dezinfectant, produse de igienă menstruală etc.).
- ✓ Creșterea capacității cabinetelor medicale universitare cu personal suplimentar și echipamente moderne.
- ✓ Organizarea a cel puțin 3 campanii anuale de informare privind igiena și sănătatea publică.

Acest obiectiv va contribui la un mediu universitar mai sănătos, mai sigur și mai confortabil pentru întreaga comunitate academică.

Obiectiv SMART: Consolidarea și extinderea programului de conservare a biodiversității în campus

- **Specific:** Creșterea eficienței și extinderea programului existent de conservare a plantelor, animalelor, faunei sălbatice și resurselor genetice pentru alimentație și agricultură, prin măsuri suplimentare de protecție și dezvoltarea unor noi inițiative pe termen mediu și lung.
- **Măsurabil:** Crearea a cel puțin 3 noi zone de conservare în campus, creșterea cu 20% a suprafeței destinate protecției biodiversității și implementarea unor acțiuni de monitorizare și întreținere periodică.

- **Accesibil:** Se va realiza prin colaborări cu experți în ecologie, implicarea studenților și cadrelor universitare în activități de cercetare și voluntariat, precum și accesarea de fonduri pentru conservare.
- **Relevant:** Acest obiectiv sprijină protejarea biodiversității locale, menține echilibrul ecologic în campus și contribuie la educația ecologică a comunității universitare.
- **Timp:** Implementarea măsurilor suplimentare în următorii 5 ani, cu evaluări anuale ale impactului asupra biodiversității locale.

Indicatori de succes:

- ✓ Crearea a cel puțin 3 noi zone de conservare pentru specii locale de plante și animale.
- ✓ Creșterea cu 20% a suprafeței destinate conservării biodiversității în campus.
- ✓ Organizarea anuală a 2-3 campanii de conștientizare și educație ecologică.
- ✓ Implementarea unui sistem de monitorizare a speciilor protejate și raportare periodică.
- ✓ Creșterea implicării a cel puțin 200 de studenți și membri ai comunității academice în activități de conservare.

Acest obiectiv va asigura continuitatea și eficiența programului de conservare, sprijinind protecția biodiversității pe termen lung.

Energie și schimbări climatice

Obiectiv SMART: Diversificarea și optimizarea utilizării energiei regenerabile în campus

- **Specific:** Extinderea și diversificarea surselor de energie regenerabilă utilizate în campus, prin integrarea energiei solare și eoliene alături de hidroenergie, pentru a crește eficiența energetică și sustenabilitatea sistemului.
- **Măsurabil:** Instalarea panourilor solare și a turbinelor eoliene pentru a suplimenta cel puțin 20% din consumul total de energie al campusului.
- **Accesibil:** Se va realiza prin parteneriate cu furnizori de energie verde, accesarea de fonduri pentru proiecte sustenabile și implicarea comunității universitare în inițiative de eficiență energetică.
- **Relevant:** Acest obiectiv sprijină tranziția către un campus sustenabil, reduce dependența de o singură sursă regenerabilă și optimizează consumul de energie electrică.
- **Timp:** Implementarea măsurilor va avea loc în următorii 4 ani, cu evaluări anuale pentru ajustarea strategiei de diversificare energetică.

Indicatori de succes:

- ✓ Integrarea energiei solare și eoliene pentru a acoperi cel puțin 20% din consumul campusului.
- ✓ Instalarea a minimum 500 kW de capacitate solară și eoliană suplimentară.
- ✓ Reducerea cu 10% a costurilor energetice prin utilizarea optimizată a surselor regenerabile.
- ✓ Implementarea unui sistem inteligent de monitorizare a consumului de energie.
- ✓ Organizarea a cel puțin 3 campanii anuale de conștientizare privind eficiența energetică.

Acest obiectiv va contribui la o utilizare mai sustenabilă a resurselor și la reducerea amprenteii de carbon a campusului.

Obiectiv SMART: Creșterea utilizării energiei cu emisii scăzute de carbon și reducerea amprenteii de carbon a campusului

- **Specific:** Creșterea procentului de energie provenită din surse cu emisii scăzute de carbon de la 27.519 GJ la minimum 99,5% din consumul total și reducerea consumului general de energie prin măsuri de eficiență energetică.
- **Măsurabil:** Creșterea energiei verzi utilizate de la 96% la 99,5% și reducerea consumului total de energie cu cel puțin 5% în următorii 3 ani.

- **Accesibil:** Se va realiza prin investiții în eficiența energetică a clădirilor, modernizarea echipamentelor consumatoare de energie, instalarea unor surse regenerabile suplimentare și promovarea unui comportament responsabil privind consumul de energie.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la sustenabilitatea campusului, reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și optimizarea costurilor energetice.
- **Timp:** Implementarea măsurilor va avea loc în următorii 3 ani, cu evaluări anuale ale progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea utilizării energiei cu emisii scăzute de carbon la peste 99% din consumul total.
- ✓ Reducerea consumului total de energie cu cel puțin 5%, de la 28.654 GJ la aproximativ 27.220 GJ.
- ✓ Implementarea a cel puțin 3 proiecte de eficiență energetică (ex. modernizarea iluminatului, optimizarea sistemelor HVAC, instalarea senzorilor de economisire a energiei).
- ✓ Instalarea a cel puțin 200 kW de energie regenerabilă suplimentară pentru reducerea dependenței de surse convenționale.
- ✓ Organizarea a cel puțin 2 campanii anuale de educare a comunității despre reducerea consumului de energie.

Acest obiectiv va consolida tranziția campusului către un model energetic mai sustenabil și mai eficient.

Obiectiv SMART: Creșterea utilizării aparatelor electrice cu eficiență energetică ridicată în campus

- **Specific:** Creșterea procentului de aparate electrice cu eficiență energetică ridicată de la peste 75% la minimum 90% în toate clădirile universitare, prin modernizarea echipamentelor și implementarea unor politici de achiziție sustenabilă.
- **Măsurabil:** Înlocuirea sau optimizarea a cel puțin 15% dintre aparatele electrice existente cu variante de clasă energetică superioară în următorii 3 ani.
- **Accesibil:** Se va realiza printr-un plan de achiziție a echipamentelor eficiente energetic, eliminarea treptată a dispozitivelor depășite și implementarea unui program de întreținere și optimizare energetică.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la reducerea consumului total de energie, scăderea costurilor operaționale și sprijinirea inițiativelor de sustenabilitate în campus.

Universitatea Babeș-Bolyai

- **Timp:** Implementarea măsurilor va avea loc pe o perioadă de 3 ani, cu evaluări anuale ale progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea procentului de aparate electrice eficiente energetic la minimum 90% în campus.
- ✓ Înlocuirea a cel puțin 15% din echipamentele vechi cu modele eficiente din punct de vedere energetic.
- ✓ Implementarea unui sistem de monitorizare a consumului de energie pentru aparatele electrice din campus.
- ✓ Crearea unei politici instituționale care să impună achiziția exclusivă a echipamentelor eficiente energetic.
- ✓ Organizarea a cel puțin 2 campanii anuale de conștientizare privind utilizarea eficientă a energiei electrice.

Acest obiectiv va contribui la reducerea amprente de carbon a campusului și la utilizarea sustenabilă a resurselor energetice.

Obiectiv SMART: Extinderea implementării conceptului de clădiri smart în campus

- **Specific:** Creșterea numărului de clădiri smart din campus de la 2 la cel puțin 5, prin integrarea tehnologiilor inteligente pentru eficiență energetică, automatizare și sustenabilitate.
- **Măsurabil:** Modernizarea și digitalizarea a cel puțin 3 clădiri suplimentare în următorii 4 ani, prin implementarea de sisteme inteligente pentru iluminat, climatizare, securitate și management al resurselor.
- **Accesibil:** Se va realiza prin atragerea de fonduri pentru dezvoltare sustenabilă, colaborarea cu parteneri din industrie și integrarea progresivă a soluțiilor smart în clădirile existente.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la creșterea eficienței energetice, reducerea costurilor operaționale și îmbunătățirea condițiilor de învățare și muncă în campus.
- **Timp:** Implementarea va avea loc pe o perioadă de 4 ani, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului și ajustarea strategiei.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea numărului de clădiri smart de la 2 la 5 până în 2028.
- ✓ Instalarea de sisteme automate de gestionare a iluminatului, climatizării și securității în cel puțin 3 clădiri suplimentare.
- ✓ Reducerea consumului de energie cu cel puțin 15% în clădirile modernizate.
- ✓ Implementarea unui sistem centralizat de monitorizare a performanței clădirilor smart.
- ✓ Organizarea a cel puțin 2 sesiuni anuale de instruire pentru studenți și personal privind utilizarea optimă a tehnologiilor smart.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un spațiu mai inteligent, sustenabil și eficient, contribuind la o experiență academică modernă și ecologică.

Obiectiv SMART: Diversificarea surselor de energie regenerabilă în campus

- **Specific:** Extinderea utilizării energiei regenerabile prin implementarea a cel puțin două noi surse sustenabile (energie solară și eoliană) în campus, alături de hidroenergie.
- **Măsurabil:** Creșterea numărului de surse regenerabile de la 1 la minimum 3 și asigurarea unei acoperiri de cel puțin 20% din consumul total al campusului prin noile surse.
- **Accesibil:** Se va realiza prin instalarea de panouri solare și/sau turbine eoliene, atragerea de fonduri pentru energie verde și integrarea acestor sisteme în infrastructura energetică a campusului.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la reducerea dependenței de o singură sursă de energie, optimizează consumul, reduce amprenta de carbon și crește reziliența energetică a campusului.
- **Timp:** Implementarea măsurilor va avea loc în următorii 4 ani, cu verificări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea numărului de surse regenerabile de la 1 la 3 până în 2028.
- ✓ Instalarea unui sistem fotovoltaic cu o capacitate de minimum 500 kW.
- ✓ Implementarea unei soluții eoliene capabile să genereze cel puțin 10% din necesarul energetic al campusului.
- ✓ Reducerea emisiilor de CO₂ prin utilizarea noilor surse regenerabile.
- ✓ Crearea unui plan de întreținere și optimizare a sistemelor de energie verde.

Acest obiectiv va contribui la sustenabilitatea campusului și la atingerea independenței energetice pe termen lung.

Obiectiv SMART: Reducerea consumului de energie electrică per capita în campus

- **Specific:** Scăderea consumului total de energie electrică per capita în campus sub 250 kWh, prin măsuri de eficiență energetică și utilizarea responsabilă a resurselor.
- **Măsurabil:** Reducerea consumului per capita de la <279 kWh la <250 kWh în următorii 3 ani, prin optimizarea echipamentelor electrice și implementarea de politici de economisire a energiei.
- **Accesibil:** Se va realiza prin modernizarea iluminatului cu LED-uri, instalarea senzorilor de mișcare pentru economisirea energiei, promovarea utilizării eficiente a dispozitivelor electrice și creșterea utilizării energiei regenerabile.
- **Relevant:** Acest obiectiv sprijină sustenabilitatea campusului, reducerea costurilor de operare și educarea comunității universitare pentru un consum responsabil de energie.
- **Timp:** Implementarea măsurilor va avea loc în următorii 3 ani, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Reducerea consumului de energie electrică per capita sub 250 kWh.
- ✓ Modernizarea sistemului de iluminat cu LED-uri în cel puțin 80% din clădirile campusului.
- ✓ Instalarea senzorilor de mișcare pentru economisirea energiei în cel puțin 50% dintre spațiile comune.
- ✓ Crearea a cel puțin 3 campanii anuale de conștientizare pentru utilizarea eficientă a energiei.
- ✓ Implementarea unui sistem de monitorizare a consumului de energie în campus.

Acest obiectiv va contribui la optimizarea consumului energetic și la tranziția campusului spre o dezvoltare sustenabilă.

Obiectiv SMART: Extinderea implementării conceptului de clădiri verzi în campus

- **Specific:** Creșterea numărului de clădiri verzi în campus prin extinderea accesului la iluminare și ventilație naturală, implementarea unor soluții de eficiență energetică și desemnarea unui **Building Energy Manager** pentru cel puțin 5 clădiri.
- **Măsurabil:** Extinderea numărului de clădiri cu practici verzi la cel puțin 5 și îmbunătățirea eficienței energetice prin reducerea consumului cu minimum 15% în următorii 4 ani.

- **Accesibil:** Se va realiza prin adoptarea unui set de standarde ecologice pentru renovare și construcții noi, instalarea de sisteme de economisire a energiei, și instruirea unui număr suplimentar de **Building Energy Managers**.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la tranziția campusului către un mediu sustenabil, optimizarea resurselor și îmbunătățirea condițiilor de învățare și muncă.
- **Timp:** Implementarea va avea loc în următorii 4 ani, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea numărului de clădiri verzi de la 1 la cel puțin 5.
- ✓ Desemnarea unui **Building Energy Manager** pentru fiecare dintre cele 5 clădiri.
- ✓ Reducerea consumului de energie cu cel puțin 15% în clădirile modernizate.
- ✓ Implementarea unui sistem de monitorizare a eficienței energetice și a confortului ambiental.
- ✓ Integrarea a cel puțin 3 soluții verzi noi, precum acoperișuri verzi, senzori de economisire a energiei și materiale sustenabile.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un mediu mai sustenabil și eficient energetic, sprijinind obiectivele de dezvoltare ecologică pe termen lung.

Obiectiv SMART: Implementarea completă a programului de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră (Scope 1, Scope 2 și Scope 3) în campus

- **Specific:** Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GHG) din **Scope 1** (combustie staționară, combustie mobilă, emisii de proces și emisii fugitive), **Scope 2** (electricitate achiziționată) și **Scope 3** (deșeurii, apă achiziționată, naveta, călătoriile aeriene) prin optimizarea consumului de resurse, tranziția către soluții sustenabile și îmbunătățirea infrastructurii ecologice a campusului.
- **Măsurabil:** Reducerea cu **30% a emisiilor totale din Scope 1 și Scope 2** și cu **20% a emisiilor din Scope 3** în următorii 5 ani, prin măsuri de eficiență energetică, optimizare a transportului și reducerea deșeurilor.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **investiții în infrastructură verde, transport sustenabil, reciclare eficientă**, implementarea unor politici stricte de reducere a consumului de combustibili fosili și promovarea unui comportament responsabil în rândul studenților și personalului.

Universitatea Babeș-Bolyai

- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea amprentei de carbon a instituției**, îndeplinirea standardelor internaționale de sustenabilitate și crearea unui campus ecologic și responsabil.
- **Timp:** Implementarea va avea loc în **următorii 5 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului și ajustarea măsurilor adoptate.

Indicatori de succes:

- ✓ Reducerea cu **30% a emisiilor din Scope 1 și Scope 2** și cu **20% a emisiilor din Scope 3** până în 2029.
- ✓ Creșterea utilizării **energiei regenerabile** la cel puțin 50% din consumul total al instituției.
- ✓ Modernizarea echipamentelor de combustie și refrigerare pentru **reducerea emisiilor fugitive și de proces**.
- ✓ Tranziția către **flote de vehicule electrice sau hibride** și promovarea navetei sustenabile.
- ✓ Reducerea cu 25% a cantității de deșeuri trimise la groapa de gunoi prin programe de reciclare și compostare.
- ✓ Implementarea unui **sistem de monitorizare și raportare** anuală a emisiilor GHG din toate cele trei categorii (Scope 1, 2 și 3).
- ✓ Reducerea cu 15% a consumului de apă și promovarea utilizării apei reciclate.
- ✓ Optimizarea **călătoriilor aeriene** prin utilizarea soluțiilor de conferințe online și a alternativelor sustenabile.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un model de sustenabilitate, reducând impactul asupra mediului și optimizând consumul de resurse la nivel holistic.

Obiectiv SMART: Reducerea amprentei de carbon per capita în campus

- **Specific:** Reducerea amprentei de carbon per capita din campus de la **>1,11 – 2,05 m³ per persoană** la sub **1,00 m³ per persoană** prin măsuri de eficiență energetică, utilizarea resurselor regenerabile și reducerea emisiilor din transport, deșeuri și consum de apă.
- **Măsurabil:** Scăderea amprentei totale de carbon de la **8211 m³** cu cel puțin **20%** în următorii **5 ani**, prin optimizarea consumului de energie, reducerea deșeurilor și promovarea unui transport sustenabil.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **investiții în energie regenerabilă**, modernizarea infrastructurii pentru eficiență energetică, promovarea transportului ecologic, reducerea

consumului de resurse și educarea comunității universitare pentru un comportament sustenabil.

- **Relevant:** Acest obiectiv sprijină **reducerea impactului climatic al campusului**, îmbunătățirea calității vieții comunității academice și atingerea standardelor de sustenabilitate.
- **Timp:** Implementarea va avea loc pe o perioadă de **5 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului și ajustarea strategiei.

Indicatori de succes:

- ✓ Reducerea amprentei de carbon per capita sub **1,00 m³ per persoană**.
- ✓ Scăderea amprentei totale de carbon de la **8211 m³** cu cel puțin **20%**.
- ✓ Creșterea utilizării **energiei regenerabile** la **minim 50%** din consumul total al campusului.
- ✓ Reducerea cu **25%** a cantității de deșeuri prin reciclare și compostare.
- ✓ Reducerea consumului de apă și optimizarea utilizării resurselor naturale.
- ✓ Crearea a cel puțin **3 campanii anuale** de conștientizare privind reducerea emisiilor de carbon.
- ✓ Optimizarea transportului universitar prin promovarea transportului electric și alternativelor ecologice.

Acest obiectiv va contribui la un campus **mai sustenabil, eficient și prietenos cu mediul**, reducând semnificativ amprenta de carbon a comunității universitare.

Obiectiv SMART: Extinderea și consolidarea programelor universitare cu impact asupra schimbărilor climatice

- **Specific:** Creșterea numărului și impactului programelor universitare care abordează schimbările climatice prin dezvoltarea unor **noi cursuri, programe de cercetare și inițiative practice** dedicate sustenabilității și adaptării la schimbările climatice.
- **Măsurabil:** Creșterea numărului de **programe și cursuri** axate pe schimbările climatice cu **cel puțin 15%** și implicarea a minimum **500 de studenți anual** în activități academice și de cercetare în acest domeniu.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **crearea unor noi programe de studiu interdisciplinare**, atragerea de finanțare pentru cercetare, parteneriate cu organizații de mediu și integrarea unor **proiecte aplicate** în curricula existentă.

Universitatea Babeș-Bolyai

- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **educarea generațiilor viitoare** pentru a înțelege și combate schimbările climatice, sprijinind dezvoltarea sustenabilă și inovarea în domeniul mediului.
- **Timp:** Implementarea măsurilor se va desfășura pe o perioadă de **4 ani**, cu evaluări anuale ale progresului și impactului programelor.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea numărului de cursuri și programe universitare legate de schimbările climatice cu **cel puțin 30%**.
- ✓ Implicarea a **minim 500 de studenți** anual în proiecte și cercetare privind schimbările climatice.
- ✓ Dezvoltarea **cel puțin a 3 noi parteneriate** cu organizații de mediu, instituții de cercetare sau companii sustenabile.
- ✓ Crearea unui **centru de excelență în schimbări climatice** care să coordoneze cercetarea și inițiativele practice.
- ✓ Organizarea a **cel puțin 2 conferințe sau workshopuri** anuale pe teme de sustenabilitate și adaptare la schimbările climatice.

Acest obiectiv va contribui la consolidarea **rolului universității în educația pentru climă**, formarea unor specialiști în domeniul mediului și promovarea unor soluții inovatoare pentru combaterea schimbărilor climatice.

Gestionare a deșeurilor

Obiectiv SMART: Implementarea completă a unui program de reciclare a deșeurilor în campus

- **Specific:** Creșterea ratei de reciclare a deșeurilor în campus de la **50-75%** la cel puțin **90%**, prin îmbunătățirea infrastructurii de colectare selectivă, educarea comunității universitare și optimizarea procesului de gestionare a deșeurilor.
- **Măsurabil:** Creșterea ratei de reciclare la **90%** în următorii **3 ani**, prin implementarea de **noi puncte de colectare, parteneriate pentru gestionarea eficientă a deșeurilor și campanii de conștientizare.**
- **Accesibil:** Se va realiza prin **extinderea punctelor de colectare selectivă**, îmbunătățirea procesului de separare a deșeurilor, colaborarea cu firme de reciclare și implicarea activă a studenților și personalului în inițiative sustenabile.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea impactului asupra mediului, îmbunătățirea sustenabilității campusului și respectarea standardelor ecologice internaționale.**
- **Timp:** Programul va fi complet implementat în **3 ani**, cu evaluări anuale ale progresului și ajustarea strategiilor dacă este necesar.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea ratei de reciclare a deșeurilor la **90%**.
- ✓ Instalarea a **cel puțin 30% mai multe puncte de colectare selectivă** în campus.
- ✓ Reducerea cu **20%** a cantității de deșeuri care ajunge la groapa de gunoi.
- ✓ Crearea unui **sistem digital de monitorizare a reciclării**, care să ofere date despre cantitatea deșeurilor colectate și procesate.
- ✓ Organizarea a **cel puțin 3 campanii anuale** de educare și conștientizare pentru studenți și personal.
- ✓ Implicarea a **cel puțin 500 de studenți** în activități de voluntariat și proiecte de reciclare.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un **model de sustenabilitate**, reducând semnificativ deșeurile și promovând un comportament responsabil față de mediu.

Obiectiv SMART: Implementarea completă a programului de reducere a consumului de hârtie și plastic în campus

- **Specific:** Reducerea consumului de hârtie și plastic în campus prin digitalizarea proceselor administrative și academice, eliminarea plasticului de unică folosință și promovarea utilizării alternative sustenabile.
- **Măsurabil:** Scăderea consumului de hârtie cu **50%** și a plasticului de unică folosință cu **80%** în următorii **3 ani**, prin implementarea unor măsuri concrete și monitorizarea progresului.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **tranziția la documente digitale, instalarea stațiilor de filtrare a apei pentru a reduce utilizarea sticlelor de plastic, interzicerea paharelor și tacâmurilor din plastic** și promovarea materialelor reutilizabile.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea amprentei ecologice a universității, eficientizarea costurilor și promovarea unui comportament sustenabil** în rândul studenților și personalului.
- **Timp:** Programul va fi implementat complet în **3 ani**, cu evaluări anuale și ajustarea strategiilor dacă este necesar.

Indicatori de succes:

- ✓ Reducerea consumului de hârtie cu **50%** prin digitalizarea documentelor administrative și cursurilor.
- ✓ Eliminarea a **80% din plasticul de unică folosință** prin utilizarea alternativelor biodegradabile.
- ✓ Instalarea a **cel puțin 10 stații de filtrare a apei** în campus pentru a înlocui sticlele de plastic.
- ✓ Crearea unei **politici oficiale de utilizare a hârtiei și plasticului** care să impună soluții sustenabile.
- ✓ Organizarea a **cel puțin 2 campanii anuale** pentru educarea și conștientizarea studenților și personalului.
- ✓ Implicarea a **cel puțin 300 de studenți** în inițiative ecologice pentru reducerea consumului de hârtie și plastic.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un **mediu mai sustenabil**, reducând semnificativ consumul de resurse și promovând un stil de viață responsabil față de mediu.

Obiectiv SMART: Implementarea completă a unui sistem de tratare a deșeurilor organice în campus

- **Specific:** Creșterea ratei de tratare a deșeurilor organice din campus de la **50-75%** la **minimum 90%** prin îmbunătățirea infrastructurii de colectare, implementarea compostării și parteneriate pentru gestionarea sustenabilă a deșeurilor organice.
- **Măsurabil:** Creșterea procentului de deșeuri organice tratate la **90%** în următorii **3 ani**, prin instalarea de noi puncte de colectare, dezvoltarea unui sistem de compostare și reducerea cantității de deșeuri organice trimise la groapa de gunoi.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **extinderea punctelor de colectare a deșeurilor organice, crearea unui centru de compostare în campus, colaborarea cu firme specializate și implementarea unui program de educare a comunității universitare.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea impactului asupra mediului, minimizarea deșeurilor trimise la depozitele de gunoi și promovarea practicilor sustenabile în campus.**
- **Timp:** Programul va fi complet implementat în **3 ani**, cu evaluări anuale ale progresului și ajustarea strategiilor dacă este necesar.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea ratei de tratare a deșeurilor organice la **90%**.
- ✓ Instalarea a **cel puțin 20% mai multe puncte de colectare** pentru deșeurile organice.
- ✓ Crearea unui **centru de compostare** în campus sau parteneriat cu o firmă specializată.
- ✓ Reducerea cu **30% a cantității de deșeuri organice** trimise la groapa de gunoi.
- ✓ Organizarea a **cel puțin 2 campanii anuale** de educare pentru studenți și personal privind compostarea și gestionarea deșeurilor organice.
- ✓ Implicarea a **cel puțin 200 de studenți** în inițiative de compostare și reciclare a deșeurilor organice.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un **exemplu de gestionare sustenabilă a deșeurilor**, reducând impactul asupra mediului și promovând un comportament responsabil față de resursele naturale.

Obiectiv SMART: Implementarea completă a unui sistem de tratare a deșeurilor anorganice în campus

- **Specific:** Creșterea ratei de tratare a deșeurilor anorganice din campus de la **50-75%** la **minimum 90%**, prin îmbunătățirea infrastructurii de colectare, intensificarea reciclării și colaborarea cu parteneri specializați în gestionarea sustenabilă a acestor deșeuri.
- **Măsurabil:** Creșterea ratei de tratare a deșeurilor anorganice la **90%** în următorii **3 ani**, prin instalarea de noi puncte de colectare selectivă, reducerea cantității de deșeuri trimise la groapa de gunoi și optimizarea procesului de reciclare.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **extinderea punctelor de colectare a deșeurilor anorganice, crearea unor parteneriate cu centre de reciclare, instalarea unor stații de sortare și educarea comunității universitare pentru o gestionare mai eficientă a acestor deșeuri.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea impactului ecologic al campusului, minimizarea poluării și promovarea unei economii circulare prin reciclare eficientă.**
- **Timp:** Programul va fi complet implementat în **3 ani**, cu evaluări anuale ale progresului și ajustarea strategiilor dacă este necesar.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea ratei de tratare a deșeurilor anorganice la **90%**.
- ✓ Instalarea a **cel puțin 30% mai multe puncte de colectare selectivă** pentru deșeurile anorganice.
- ✓ Crearea de **parteneriate cu minimum 3 centre de reciclare** pentru gestionarea optimizată a deșeurilor.
- ✓ Reducerea cu **35% a cantității de deșeuri anorganice** trimise la groapa de gunoi.
- ✓ Organizarea a **cel puțin 2 campanii anuale** pentru educarea studenților și a personalului privind reciclarea corectă.
- ✓ Implicarea a **cel puțin 300 de studenți** în inițiative de reciclare și proiecte de economie circulară.

Acest obiectiv va contribui la **crearea unui campus mai sustenabil și eficient în gestionarea resurselor**, reducând impactul asupra mediului și promovând practici responsabile de reciclare.

Obiectiv SMART: Optimizarea și extinderea tratării deșeurilor toxice în campus

- **Specific:** Creșterea eficienței tratării deșeurilor toxice de la >75% la **minimum 95%**, prin îmbunătățirea infrastructurii de colectare, consolidarea parteneriatelor cu centre specializate și implementarea unor măsuri mai stricte de gestionare a acestora.
- **Măsurabil:** Creșterea ratei de tratare a deșeurilor toxice la **minimum 95%** în următorii **3 ani**, prin instalarea de noi puncte de colectare, utilizarea unor metode avansate de neutralizare și optimizarea procesului de eliminare.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **achiziția de echipamente specializate, instruirea personalului, implementarea unor proceduri mai stricte de manipulare a deșeurilor toxice și colaborarea cu companii de reciclare și neutralizare.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **protejarea mediului, sănătății comunității universitare și conformitatea cu reglementările privind gestionarea deșeurilor periculoase.**
- **Timp:** Programul va fi implementat în **3 ani**, cu verificări anuale pentru a monitoriza progresul și a optimiza procesul de gestionare.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea ratei de tratare a deșeurilor toxice la **minimum 95%**.
- ✓ Instalarea a **cel puțin 20% mai multe puncte de colectare sigure** pentru deșeurile toxice.
- ✓ Implementarea unui **sistem de trasabilitate și raportare** pentru monitorizarea eliminării corecte a deșeurilor toxice.
- ✓ Colaborarea cu **minimum 3 centre specializate** pentru gestionarea și neutralizarea deșeurilor periculoase.
- ✓ Organizarea a **minimum 2 sesiuni de instruire anuală** pentru studenți și personal privind manipularea și eliminarea corectă a deșeurilor toxice.
- ✓ Reducerea cu **30% a cantității de deșeuri toxice generate**, prin optimizarea proceselor și utilizarea unor alternative mai ecologice.

Acest obiectiv va consolida **gestionarea responsabilă a deșeurilor toxice în campus**, reducând riscurile de mediu și de sănătate și îmbunătățind sustenabilitatea instituției.

Obiectiv SMART: Optimizarea și extinderea sistemului de tratare și reutilizare a apelor uzate în campus

- **Specific:** Creșterea capacității de tratare a apelor uzate și implementarea unui **sistem eficient de reutilizare a apei** în campus pentru **irigații, curățenie și alte procese non-potabile**.
- **Măsurabil:** Creșterea cantității de apă uzată tratată și reutilizată cu **minimum 40%** în următorii **4 ani**, prin instalarea unor **noi sisteme de filtrare și reciclare a apei**.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **modernizarea stației de epurare a campusului, instalarea de sisteme de colectare și tratare a apei pluviale și promovarea utilizării apei reciclate în procese administrative și de întreținere a campusului**.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea consumului de apă potabilă, diminuarea impactului asupra resurselor naturale și creșterea sustenabilității campusului**.
- **Timp:** Programul va fi complet implementat în **4 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului și ajustarea strategiilor.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea ratei de reutilizare a apei uzate cu **minimum 40%**.
- ✓ Instalarea a **cel puțin 3 noi sisteme de filtrare și reciclare a apei** în campus.
- ✓ Utilizarea apei tratate pentru **minimum 60% din activitățile de irigație și curățenie**.
- ✓ Reducerea consumului de apă potabilă în campus cu **minimum 25%**.
- ✓ Crearea unui **plan de monitorizare și întreținere** pentru eficientizarea sistemului de tratare a apei uzate.
- ✓ Organizarea a **cel puțin 2 campanii anuale** pentru educarea comunității universitare privind utilizarea responsabilă a apei.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un **model de utilizare eficientă a resurselor de apă**, contribuind la protecția mediului și reducerea consumului de apă potabilă.

Gestionare a apei

Obiectiv SMART: Implementarea și optimizarea programului de conservare a apei în campus

- **Specific:** Dezvoltarea și implementarea unui **program complet de conservare a apei** care să reducă consumul total de apă al campusului prin **eficientizarea utilizării resurselor, instalarea de sisteme sustenabile și educarea comunității universitare.**
- **Măsurabil:** Reducerea consumului de apă cu **minimum 30%** în următorii **5 ani**, prin implementarea **sistemelor de economisire a apei, reutilizarea apei tratate și promovarea unui comportament responsabil.**
- **Accesibil:** Se va realiza prin **instalarea de robinete și toalete cu consum redus de apă, colectarea apei pluviale pentru irigații, optimizarea utilizării apei în laboratoare și cantine și desfășurarea de campanii de conștientizare.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **sustenabilitatea campusului, reducerea costurilor operaționale și protejarea resurselor naturale**, aliniindu-se la standardele internaționale de mediu.
- **Timp:** Programul va fi complet implementat în **5 ani**, cu verificări anuale pentru ajustarea măsurilor și monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Reducerea consumului total de apă cu **minimum 30%**.
- ✓ Instalarea de **cel puțin 100 de dispozitive de economisire a apei** (toalete, robinete, dușuri).
- ✓ Colectarea și reutilizarea **cel puțin 50% din apa pluvială** pentru irigații și întreținere.
- ✓ Crearea unui **sistem de monitorizare a consumului de apă** pentru identificarea și prevenirea risipei.
- ✓ Organizarea a **minimum 3 campanii anuale de educare** pentru studenți și personal.
- ✓ Implicarea a **minimum 500 de studenți** în inițiative de conservare a apei.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un **exemplu de gestionare eficientă a apei**, reducând impactul asupra mediului și promovând sustenabilitatea.

Obiectiv SMART: Implementarea și optimizarea programului de reciclare a apei în campus

- **Specific:** Dezvoltarea și implementarea unui **sistem eficient de reciclare a apei** pentru a reduce consumul de apă potabilă prin tratarea și reutilizarea apei uzate în **irigații, curățenie, răcire și alte utilizări non-potabile**.
- **Măsurabil:** Creșterea ratei de reciclare a apei la **minimum 50%** din apa uzată generată în campus, în următorii **4 ani**, prin instalarea și operarea unor **sisteme de filtrare și tratare a apei**.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **modernizarea infrastructurii de gestionare a apei, colectarea și tratarea apei pluviale, integrarea tehnologiilor sustenabile și colaborarea cu specialiști în domeniul reciclării apei**.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea consumului de apă potabilă, scăderea costurilor operaționale și protejarea resurselor naturale**, sprijinind obiectivele de sustenabilitate ale campusului.
- **Timp:** Programul va fi implementat complet în **4 ani**, cu evaluări anuale ale progresului și ajustarea strategiilor în funcție de rezultate.

Indicatori de succes:

- ✓ Reciclarea a **minimum 50% din apa uzată** generată în campus.
- ✓ Instalarea a **cel puțin 3 sisteme de filtrare și reciclare** a apei uzate.
- ✓ Utilizarea apei reciclate pentru **minimum 70% din irigații și întreținere**.
- ✓ Reducerea consumului de apă potabilă cu **cel puțin 30%**.
- ✓ Implementarea unui **sistem de monitorizare și raportare** a reciclării apei.
- ✓ Organizarea a **minimum 2 campanii anuale de educare** a comunității universitare privind utilizarea responsabilă a apei.

Acest obiectiv va contribui la un **campus sustenabil**, reducând semnificativ consumul de apă potabilă și optimizând utilizarea resurselor de apă disponibile.

Obiectiv SMART: Creșterea utilizării aparatelor cu consum eficient de apă în campus

- **Specific:** Extinderea utilizării aparatelor cu consum eficient de apă de la **25-50%** la **minimum 80%** din totalul echipamentelor din campus, prin **înlocuirea treptată a dispozitivelor vechi și instalarea unor tehnologii moderne de economisire a apei**.

- **Măsurabil:** Creșterea procentului de aparate eficiente energetic la **minimum 80%** în următorii **4 ani**, prin modernizarea sistemelor existente și instalarea de **robinete, toalete, dușuri și mașini de spălat cu consum redus de apă.**
- **Accesibil:** Se va realiza prin **investiții în tehnologii eficiente, adoptarea unei politici de achiziție sustenabilă și educarea comunității universitare cu privire la economisirea apei.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea consumului total de apă, minimizarea costurilor de operare și promovarea sustenabilității campusului.**
- **Timp:** Programul va fi complet implementat în **4 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului și ajustarea strategiei.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea procentului de aparate cu consum eficient de apă la **minimum 80%**.
- ✓ Înlocuirea a **cel puțin 50%** dintre echipamentele vechi cu variante eficiente energetic.
- ✓ Reducerea consumului total de apă cu **cel puțin 30%** datorită noilor dispozitive instalate.
- ✓ Instalarea a **minimum 100 de robinete și toalete cu debit redus** în campus.
- ✓ Crearea unei **politici oficiale** care să impună achiziția exclusivă de echipamente eficiente energetic.
- ✓ Organizarea a **cel puțin 2 campanii anuale de educare** privind utilizarea responsabilă a apei.

Acest obiectiv va contribui la **optimizarea consumului de apă în campus**, reducând impactul asupra mediului și promovând sustenabilitatea pe termen lung.

Transport

Obiectiv SMART: Implementarea și optimizarea unei politici de transport sustenabil în campus

- **Specific:** Dezvoltarea și implementarea unei **politici de transport sustenabil** care să reducă amprenta de carbon a campusului prin **promovarea mijloacelor de transport ecologice, reducerea utilizării vehiculelor personale și optimizarea infrastructurii pentru mobilitate verde.**
- **Măsurabil:** Creșterea utilizării transportului sustenabil cu **minimum 50%** în următorii **5 ani**, prin implementarea unor **soluții precum biciclete, trotinete electrice, autobuze verzi și stimulente pentru carpooling.**
- **Accesibil:** Se va realiza prin **extinderea infrastructurii pentru biciclete și trotinete, implementarea unui sistem de transport electric în campus, creșterea și promovarea de parteneriate cu furnizori de transport public; și promovarea activă a alternativelor ecologice.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, scăderea poluării și crearea unui mediu mai sănătos și sustenabil pentru studenți și personal.**
- **Timp:** Politica va fi implementată progresiv pe o perioadă de **5 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului și ajustarea strategiei.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea utilizării transportului sustenabil cu **minimum 50%**.
- ✓ Instalarea a **minimum 200** de rastele pentru biciclete și trotinete în campus.
- ✓ Crearea a **cel puțin 10 km** de piste pentru biciclete în campus și în zonele conexe.
- ✓ Introducerea unui **sistem de transport electric (autobuze/trotinete)** pentru studenți și angajați.
- ✓ Implementarea unui **program de carpooling**, utilizat de **minimum 20% din personal și studenți.**
- ✓ Organizarea a **minimum 2 campanii anuale** de conștientizare privind transportul sustenabil.
- ✓ Reducerea emisiilor de carbon din transport cu **cel puțin 30%**.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un **mediu mai ecologic și mai eficient**, reducând poluarea și promovând un stil de viață activ și sustenabil.

Obiectiv SMART: Reducerea raportului dintre vehicule (mașini și motociclete) și populația totală a campusului

- **Specific:** Scăderea raportului dintre **numărul total de vehicule personale (mașini și motociclete) și populația campusului** la sub **0,030**, prin promovarea transportului sustenabil și reducerea utilizării vehiculelor motorizate individuale.
- **Măsurabil:** Reducerea raportului de la **<0,045** la **<0,030** în următorii **4 ani**, prin creșterea utilizării transportului public, bicicletelor, trotinetelor electrice și implementarea unui sistem de carpooling.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **extinderea infrastructurii pentru transport alternativ**, crearea unor **facilități pentru biciclete și trotinete electrice**, **restricționarea accesului vehiculelor în anumite zone și oferirea de stimulente pentru transportul ecologic.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea congestiunii traficului, scăderea poluării aerului și promovarea unui stil de viață activ și sustenabil** în campus.
- **Timp:** Implementarea măsurilor se va face progresiv în următorii **4 ani**, cu verificări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Reducerea raportului dintre vehicule și populația campusului la **sub 0,030**.
- ✓ Crearea a **cel puțin 500 de noi locuri de parcare pentru biciclete și trotinete electrice.**
- ✓ Creșterea utilizării transportului public și a carpooling-ului cu **minimum 40%**.
- ✓ Extinderea **rețelei de piste pentru biciclete** în campus și în zonele adiacente.
- ✓ Organizarea a **minimum 2 campanii anuale** de conștientizare privind reducerea utilizării vehiculelor personale.
- ✓ Reducerea emisiilor de carbon din transportul individual cu **cel puțin 35%**.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un **mediu mai prietenos cu mediul și mai sustenabil**, reducând dependența de vehicule personale și promovând alternative ecologice.

Obiectiv SMART: Optimizarea și extinderea serviciilor de transport și navetă în campus

- **Specific:** Dezvoltarea unui **sistem eficient și sustenabil de transport și navetă** pentru studenți și personal, care să reducă utilizarea vehiculelor personale și să îmbunătățească accesibilitatea în campus și zonele adiacente.
- **Măsurabil:** Creșterea utilizării transportului public și a serviciilor de navetă cu **minimum 40%** în următorii **4 ani**, prin **introducerea de rute suplimentare, optimizarea frecvenței transportului și implementarea unor soluții ecologice.**

- **Accesibil:** Se va realiza prin **extinderea rețelei de transport, parteneriate cu operatori de transport public, integrarea unui sistem digital de planificare a călătoriilor și stimulente pentru utilizarea transportului sustenabil.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea congestionării traficului, scăderea poluării și îmbunătățirea accesului la campus pentru întreaga comunitate universitară.**
- **Timp:** Implementarea măsurilor se va desfășura pe o perioadă de **4 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului și ajustarea strategiei.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea utilizării serviciilor de transport/navetă cu **minimum 40%**.
- ✓ Extinderea rețelei de transport cu **minimum 3 noi rute de navetă.**
- ✓ Reducerea timpului de așteptare pentru transportul universitar cu **minimum 30%**.
- ✓ Introducerea unui **sistem digital de monitorizare și planificare a rutelor.**
- ✓ Crearea a **cel puțin 2 parteneriate cu operatori de transport public** pentru a îmbunătăți accesibilitatea.
- ✓ Implementarea unui **sistem de transport electric/hibrid** în campus.
- ✓ Organizarea a **minimum 2 campanii anuale** de promovare a transportului sustenabil.

Acest obiectiv va îmbunătăți **mobilitatea în campus**, va reduce emisiile de carbon și va promova un **mod de transport sustenabil și eficient** pentru studenți și personal.

Obiectiv SMART: Extinderea utilizării vehiculelor cu emisii zero în campus

- **Specific:** Creșterea numărului de **vehicule cu emisii zero (vehicule electrice, hibride, biciclete și trotinete electrice)** în campus prin **extinderea infrastructurii, stimulente pentru utilizatori și reducerea utilizării vehiculelor poluante.**
- **Măsurabil:** Creșterea numărului de vehicule cu emisii zero utilizate în campus cu **minimum 50%** și instalarea a **cel puțin 10 noi stații de încărcare pentru vehicule electrice** în următorii **3 ani.**
- **Accesibil:** Se va realiza prin **achiziția de vehicule electrice pentru flotă, parteneriate pentru implementarea unui sistem de transport electric și promovarea alternativelor ecologice pentru studenți și personal.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea emisiilor de carbon, îmbunătățirea calității aerului și crearea unui campus sustenabil.**

- **Timp:** Programul va fi complet implementat în **3 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea numărului de vehicule cu emisii zero utilizate în campus cu **minimum 50%**.
- ✓ Instalarea a **cel puțin 10 noi stații de încărcare pentru vehicule electrice**.
- ✓ Înlocuirea a **minimum 30% din flota universitară** cu vehicule electrice sau hibride.
- ✓ Crearea unui **sistem de închiriere de biciclete și trotinete electrice** pentru studenți și personal.
- ✓ Implementarea unui **regulament care limitează utilizarea vehiculelor poluante** în anumite zone din campus.
- ✓ Organizarea a **minimum 2 campanii anuale** de conștientizare privind beneficiile transportului cu emisii zero.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un **model de mobilitate sustenabilă**, reducând poluarea și promovând un stil de viață ecologic.

Obiectiv SMART: Creșterea raportului dintre vehiculele cu emisii zero și populația totală a campusului

- **Specific:** Creșterea raportului dintre **vehiculele cu emisii zero** (vehicule electrice, hibride, biciclete și trotinete electrice) și populația campusului de la **>0,02** la **minimum 0,05**, prin **extinderea infrastructurii de transport sustenabil și crearea unor stimulente pentru utilizatori**.
- **Măsurabil:** Creșterea numărului de vehicule cu emisii zero disponibile în campus cu **cel puțin 150%** în următorii **4 ani**, prin **achiziții, parteneriate și programe de închiriere**.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **instalarea de noi stații de încărcare, crearea unei flote universitare electrice, implementarea unui program de car-sharing cu vehicule electrice și încurajarea utilizării bicicletelor și trotinetelor electrice**.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea emisiilor de carbon, îmbunătățirea calității aerului și promovarea mobilității sustenabile** în campus.
- **Timp:** Programul va fi implementat progresiv în următorii **4 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

Universitatea Babeș-Bolyai

- ✓ Creșterea raportului dintre vehiculele cu emisii zero și populația campusului la **minimum 0,05**.
- ✓ Creșterea numărului de vehicule electrice și hibride disponibile în campus cu **minimum 150%**.
- ✓ Instalarea a **cel puțin 15 noi stații de încărcare pentru vehicule electrice**.
- ✓ Crearea unui **sistem de închiriere de biciclete și trotinete electrice** utilizat de **minimum 500 de studenți și angajați**.
- ✓ Înlocuirea a **minimum 40% din flota universitară** cu vehicule electrice sau hibride.
- ✓ Organizarea a **minimum 2 campanii anuale** de promovare a transportului ecologic.

Acest obiectiv va transforma campusul într-un **exemplu de mobilitate sustenabilă**, reducând poluarea și promovând transportul verde.

Obiectiv SMART: Reducerea suprafeței de parcare și promovarea mobilității sustenabile în campus

- **Specific:** Reducerea suprafeței destinate parcării în campus cu **minimum 30%** în următorii **3 ani**, prin conversia locurilor de parcare în **spații verzi, piste pentru biciclete și infrastructură pentru transport sustenabil**.
- **Măsurabil:** Reducerea efectivă a suprafeței de parcare cu **cel puțin 30%** și creșterea utilizării transportului alternativ cu **minimum 50%**.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **închidere progresivă a anumitor parcări, stimulente pentru transportul public și extinderea rețelei de biciclete și trotinete electrice**.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea congestionării traficului, îmbunătățirea calității aerului și transformarea campusului într-un mediu mai sustenabil**.
- **Timp:** Programul va fi implementat progresiv pe o perioadă de **3 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea impactului și ajustarea strategiilor.

Indicatori de succes:

- ✓ Reducerea suprafeței de parcare cu **minimum 30%**.
- ✓ Conversia a **cel puțin 50% din spațiile eliberate** în zone verzi și infrastructură pentru transport sustenabil.
- ✓ Creșterea utilizării transportului public și alternativ cu **minimum 50%**.
- ✓ Instalarea a **minimum 300 de noi locuri pentru biciclete și trotinete electrice**.

✓ Crearea unui **program de carpooling** utilizat de **minimum 20% dintre studenți și personal**.

✓ Organizarea a **minimum 2 campanii anuale** de conștientizare privind mobilitatea sustenabilă.

Acest obiectiv va **descuraja utilizarea excesivă a vehiculelor personale**, va îmbunătăți **mobilitatea în campus** și va contribui la un **mediu mai ecologic și mai eficient**.

Obiectiv SMART: Reducerea utilizării vehiculelor private în campus prin inițiative sustenabile

- **Specific:** Implementarea și consolidarea **inițiativelor de reducere a vehiculelor private** în campus prin **colaborări cu programe de mobilitate urbană, măsuri de descurajare a parcării și promovarea transportului public și alternativ**.
- **Măsurabil:** Reducerea numărului de vehicule private din campus cu **minimum 40%** în următorii **4 ani**, prin **stimulente pentru transport alternativ, creșterea taxelor de parcare și îmbunătățirea infrastructurii pentru biciclete și transport public**.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **extinderea colaborării cu City Bike Program, creșterea taxelor de parcare, instalarea de bariere pentru controlul accesului auto și oferirea de abonamente gratuite sau subvenționate pentru transportul public**.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **reducerea congestiei traficului, scăderea poluării și transformarea campusului într-un mediu sustenabil și prietenos cu pietonii**.
- **Timp:** Inițiativele vor fi implementate progresiv pe o perioadă de **4 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea impactului și ajustarea strategiei.

Indicatori de succes:

- ✓ Reducerea numărului de vehicule private în campus cu **minimum 40%**.
- ✓ Creșterea utilizării bicicletelor și trotinetelor prin **extinderea colaborării cu City Bike Program** și instalarea a **cel puțin 500 de locuri noi pentru biciclete**.
- ✓ Creșterea taxelor de parcare pentru a descuraja utilizarea vehiculelor personale.
- ✓ Instalarea barierelor pentru **limitarea accesului vehiculelor private în anumite zone**.
- ✓ Oferirea de **minimum 1.000 de abonamente sau bilete gratuite/subvenționate** pentru transportul public.

✓ Organizarea a **minimum 2 campanii anuale** de conștientizare privind beneficiile mobilității sustenabile.

Acest obiectiv va transforma campusul **într-un spațiu mai ecologic și mai accesibil**, reducând semnificativ utilizarea vehiculelor private și promovând **transportul verde**.

Obiectiv SMART: Extinderea și îmbunătățirea infrastructurii de alei pietonale în campus

- **Specific:** Creșterea numărului și îmbunătățirea calității **aleilor pietonale din campus**, asigurând **siguranța, confortul și accesibilitatea** pentru toți utilizatorii, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități.
- **Măsurabil:** Extinderea rețelei de alei pietonale cu **minimum 30%** și modernizarea **cel puțin 70% din aleile existente** prin adaptarea la nevoile persoanelor cu mobilitate redusă, în următorii **4 ani**.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **modernizarea infrastructurii pietonale, instalarea de rampe și balustrade, crearea de trasee iluminate și implementarea de soluții pentru siguranță sporită**.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **creșterea accesibilității campusului, promovarea mobilității sustenabile și îmbunătățirea experienței pietonale pentru studenți, profesori și personal**.
- **Timp:** Programul va fi complet implementat în **4 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Extinderea aleilor pietonale cu **minimum 30%**.
- ✓ Modernizarea a **cel puțin 70% dintre aleile existente** pentru a include elemente de accesibilitate (rampe, balustrade, pavaj tactil pentru nevăzători).
- ✓ Instalarea unui **sistem de iluminat eficient și sigur pe minimum 90% din aleile campusului**.
- ✓ Crearea a **cel puțin 10 zone de odihnă** cu bănci, copertine și spații verzi pentru confortul pietonilor.
- ✓ Implementarea unui **sistem de semnalizare clar și intuitiv** pentru traseele pietonale.
- ✓ Organizarea a **minimum 2 consultări anuale** cu studenții și personalul pentru a îmbunătăți infrastructura pietonală.

Acest obiectiv va contribui la **crearea unui campus mai accesibil, mai sigur și mai prietenos cu mediul**, promovând mersul pe jos ca o alternativă sustenabilă de deplasare.

Educație și cercetare

Obiectiv SMART: Implementarea etichetelor ODD (SDG) în programele și disciplinele universitare

- **Specific:** Aplicarea etichetelor **Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD/SDG - Sustainable Development Goals)** la **minimum 80%** dintre programele și disciplinele universitare, pentru a evidenția contribuția acestora la sustenabilitate și dezvoltare globală.
- **Măsurabil:** Creșterea procentului de **programe și discipline etichetate ODD/SDG la 80%** în următorii **3 ani**, prin revizuirea curriculei și integrarea obiectivelor de sustenabilitate.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **formarea cadrelor didactice, crearea unui sistem de clasificare a disciplinelor pe baza SDG, colaborarea cu organizații internaționale și dezvoltarea unor ghiduri de aplicare a etichetelor.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **alinieră educației universitare la agenda globală de sustenabilitate, promovarea conștientizării asupra problemelor de mediu, sociale și economice și îmbunătățirea atractivității programelor de studiu.**
- **Timp:** Implementarea va fi completă în **3 ani**, cu evaluări anuale pentru a monitoriza progresul și impactul asupra curriculei.

Indicatori de succes:

- ✓ Etichetarea a **minimum 80%** dintre programele și disciplinele universitare conform ODD/SDG.
- ✓ Crearea unei **platforme digitale** unde studenții și profesorii pot vizualiza programele și disciplinele asociate fiecărui SDG.
- ✓ Organizarea a **minimum 2 sesiuni anuale de instruire** pentru cadrele didactice privind integrarea SDG în curriculum.
- ✓ Publicarea unui **raport anual de progres** privind implementarea etichetelor SDG.
- ✓ Creșterea numărului de **proiecte și cercetări studențești** aliniate la SDG cu **minimum 30%**.
- ✓ Crearea **cel puțin a 3 parteneriate internaționale** cu instituții academice sau organizații implicate în promovarea SDG.

Acest obiectiv va ajuta universitatea să devină un lider în educația pentru dezvoltare durabilă, pregătind studenții pentru provocările globale și contribuind la atingerea obiectivelor SDG.

Obiectiv SMART: Creșterea proporției cursurilor de sustenabilitate în oferta educațională a universității

- **Specific:** Creșterea raportului dintre **cursurile/modulele de sustenabilitate** și totalul cursurilor universitare la **minimum 30%**, prin extinderea și diversificarea ofertei educaționale în domeniul dezvoltării durabile.
- **Măsurabil:** Creșterea numărului de **cursuri legate de sustenabilitate de la 4.000 la cel puțin 5.500** în următorii **3 ani**, prin **introducerea de noi discipline și integrarea temelor de sustenabilitate în cursurile existente.**
- **Accesibil:** Se va realiza prin **actualizarea curriculei, formarea profesorilor pentru a integra principiile sustenabilității în predare, dezvoltarea unor cursuri interdisciplinare și colaborarea cu experți și organizații din domeniu.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **pregătirea studenților pentru provocările globale legate de mediu, economie circulară și responsabilitate socială, aliniindu-se la Obiectivele de Dezvoltare Durabilă (SDG).**
- **Timp:** Programul va fi implementat progresiv în **3 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea proporției cursurilor de sustenabilitate la **minimum 30%** din totalul cursurilor.
- ✓ Creșterea numărului de cursuri/module de sustenabilitate de la **4.000 la cel puțin 5.500.**
- ✓ Integrarea temelor de sustenabilitate în **minimum 50% dintre programele de studiu existente.**
- ✓ Crearea a **minimum 10 noi cursuri interdisciplinare** axate pe dezvoltare durabilă.
- ✓ Organizarea a **minimum 3 sesiuni anuale de formare** pentru profesori, pentru a îmbunătăți integrarea sustenabilității în predare.
- ✓ Creșterea numărului de **cercetări și proiecte studențești** axate pe sustenabilitate cu **cel puțin 30%.**
- ✓ Parteneriate cu **minimum 5 organizații internaționale** specializate în educație pentru sustenabilitate.

Acest obiectiv va transforma universitatea **într-un model de educație pentru sustenabilitate**, oferind studenților **instrumentele și cunoștințele necesare** pentru a contribui la un viitor mai verde și mai echitabil.

Obiectiv SMART: Creșterea finanțării cercetării în domeniul sustenabilității

- **Specific:** Creșterea raportului dintre **finanțarea cercetării în domeniul sustenabilității** și finanțarea totală a cercetării la **minimum 40%**, prin **atragera de granturi, parteneriate și redistribuirea resurselor interne**.
- **Măsurabil:** Creșterea finanțării pentru cercetarea sustenabilității la **minimum 40% din bugetul total al cercetării**, în următorii **4 ani**, prin **acesarea fondurilor naționale și internaționale și crearea unui program de stimulare a cercetătorilor**.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **îmbunătățirea mecanismelor de aplicare pentru granturi, crearea unui departament specializat în atragerea de fonduri și dezvoltarea unor parteneriate strategice cu instituții și companii**.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **consolidarea rolului universității ca lider în cercetarea pentru sustenabilitate**, oferind **soluții inovatoare pentru problemele climatice, sociale și economice**.
- **Timp:** Implementarea va avea loc progresiv în **4 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului și ajustarea strategiei.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea ponderii finanțării cercetării în sustenabilitate la **minimum 40% din totalul bugetului de cercetare**.
- ✓ Accesarea a **cel puțin 10 noi granturi** în domeniul sustenabilității.
- ✓ Crearea unui **fond intern de stimulare** pentru cercetarea sustenabilității, destinat profesorilor și studenților.
- ✓ Creșterea numărului de **proiecte de cercetare aplicată** în domeniul sustenabilității cu **minimum 50%**.
- ✓ Stabilirea a **cel puțin 5 parteneriate internaționale** cu centre de cercetare sau instituții specializate în sustenabilitate.
- ✓ Organizarea a **minimum 3 conferințe anuale** pentru diseminarea rezultatelor cercetării în domeniul sustenabilității.

Acest obiectiv va contribui la **dezvoltarea unei universități inovatoare și sustenabile**, aliniindu-se la **standardele internaționale de cercetare pentru dezvoltare durabilă**.

Obiectiv SMART: Creșterea numărului de publicații academice despre sustenabilitate

- **Specific:** Creșterea numărului de **publicații academice** axate pe **sustenabilitate** la **minimum 450 în următorii 3 ani**, prin **stimularea cercetării, facilitarea colaborărilor interdisciplinare și susținerea financiară a cercetătorilor**.
- **Măsurabil:** Creșterea numărului de articole științifice publicate pe teme de sustenabilitate de la **300 (în perioada 2018-2020) la cel puțin 450 în perioada 2025-2028**.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **crearea unui program de sprijin pentru cercetătorii care publică lucrări despre sustenabilitate, facilitarea accesului la baze de date științifice și organizarea de ateliere pentru redactarea și publicarea articolelor**.
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **creșterea impactului universității în cercetarea sustenabilității, dezvoltarea de soluții inovatoare și îmbunătățirea vizibilității internaționale a instituției**.
- **Timp:** Implementarea va avea loc în **3 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea numărului de publicații academice despre sustenabilitate la **minimum 450 în 3 ani**.
- ✓ Crearea unui **fond de sprijin pentru cercetători** care publică în domeniul sustenabilității.
- ✓ Creșterea numărului de **colaborări interdisciplinare și internaționale** cu minimum 10 noi parteneriate.
- ✓ Organizarea a **cel puțin 3 conferințe și workshopuri anuale** dedicate cercetării în sustenabilitate.
- ✓ Facilitarea accesului la **cel puțin 5 baze de date științifice internaționale** pentru cercetători.
- ✓ Creșterea ratei de citare a publicațiilor despre sustenabilitate cu **minimum 30%**.

Acest obiectiv va consolida **poziția universității ca lider în cercetarea pentru sustenabilitate**, contribuind la dezvoltarea de **soluții inovatoare pentru provocările globale**.

Obiectiv SMART: Creșterea numărului de evenimente dedicate sustenabilității în campus

- **Specific:** Creșterea numărului de **evenimente legate de sustenabilitate** la **minimum 20 în următorii 3 ani**, prin organizarea de **conferințe, ateliere, seminarii și campanii de conștientizare** destinate studenților, profesorilor și comunității.

- **Măsurabil:** Creșterea numărului de evenimente dedicate explicit sustenabilității în campus de la **10 (în perioada 2018-2020) la cel puțin 20 în perioada 2025-2028.**
- **Accesibil:** Se va realiza prin **parteneriate cu organizații specializate, implicarea studenților și profesorilor și accesarea de fonduri pentru evenimente dedicate sustenabilității.**
- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **creșterea conștientizării asupra dezvoltării durabile, promovarea inițiativelor verzi și educarea comunității academice cu privire la provocările climatice și soluțiile sustenabile.**
- **Timp:** Implementarea va avea loc în **3 ani**, cu organizarea a **minimum 6-7 evenimente anual**, și evaluări anuale pentru monitorizarea progresului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea numărului de evenimente legate de sustenabilitate la **minimum 20 în 3 ani.**
- ✓ Organizarea a **cel puțin 3 conferințe anuale** pe teme de sustenabilitate.
- ✓ Implicarea a **minimum 500 de participanți** la evenimente în fiecare an.
- ✓ Crearea a **minimum 5 parteneriate** cu ONG-uri, instituții publice și companii private pentru sprijinirea evenimentelor.
- ✓ Dezvoltarea unui **program anual de ateliere și activități practice** pentru promovarea sustenabilității în campus.
- ✓ Creșterea vizibilității evenimentelor prin **campanii de comunicare și promovare în mediul academic și social.**

Acest obiectiv va contribui la **crearea unei culturi a sustenabilității în universitate**, inspirând studenții și profesorii să adopte **comportamente responsabile față de mediu și societate.**

Obiectiv SMART: Creșterea implicării organizațiilor studențești în activități de sustenabilitate

- **Specific:** Extinderea și diversificarea **activităților legate de sustenabilitate** desfășurate de organizațiile studențești, prin **creșterea numărului de proiecte, colaborări și inițiative verzi** în campus și în comunitatea locală.
- **Măsurabil:** Creșterea numărului de **inițiative studențești axate pe sustenabilitate cu 50%** și implicarea a **cel puțin 1.000 de studenți** în aceste activități, în următorii **3 ani.**
- **Accesibil:** Se va realiza prin **oferirea de sprijin logistic și financiar organizațiilor studențești, facilitarea colaborării cu experți și ONG-uri și crearea unui cadru oficial pentru promovarea și dezvoltarea proiectelor sustenabile.**

Universitatea Babeș-Bolyai

- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **creșterea gradului de conștientizare și implicare a studenților în problemele de mediu și dezvoltare durabilă**, sprijinind inițiativele educaționale și practice care au impact asupra comunității.
- **Timp:** Programul va fi implementat în **3 ani**, cu evaluări anuale pentru monitorizarea progresului și impactului activităților.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea numărului de **proiecte și evenimente legate de sustenabilitate** organizate de studenți cu **minimum 50%**.
- ✓ Implicarea activă a **minimum 1.000 de studenți** în activități de sustenabilitate.
- ✓ Crearea a **minimum 5 parteneriate noi** între organizațiile studențești și ONG-uri, companii sau instituții publice.
- ✓ Organizarea a **minimum 3 forumuri sau conferințe anuale** dedicate sustenabilității, organizate de studenți.
- ✓ Lansarea unui **fond de sprijin pentru inițiativele studențești verzi**.
- ✓ Crearea unei **platforme online** pentru promovarea și centralizarea inițiativelor de sustenabilitate ale organizațiilor studențești.

Acest obiectiv va contribui la **consolidarea unei culturi a sustenabilității** în rândul studenților, oferindu-le **instrumentele și resursele necesare** pentru a deveni lideri ai schimbării ecologice și sociale.

Obiectiv SMART: Optimizarea și extinderea site-ului web de sustenabilitate al universității

- **Specific:** Dezvoltarea și îmbunătățirea site-ului **green.ubbcluj.ro** pentru a deveni o platformă interactivă și completă de informare, educare și implicare a comunității universitare în inițiativele de sustenabilitate.
- **Măsurabil:** Creșterea traficului pe site cu **minimum 50%** în următorii **2 ani**, prin **actualizarea conținutului, introducerea unor funcționalități interactive și promovarea activă în mediul academic și pe rețelele sociale**. Toate acestea implementate cu noi resurse umane, special instruit pentru situri web și rețele sociale.
- **Accesibil:** Se va realiza prin **modernizarea designului site-ului, integrarea unui calendar de evenimente, crearea unei secțiuni pentru resurse educaționale și dezvoltarea unui sistem de raportare a inițiativelor de sustenabilitate**.

- **Relevant:** Acest obiectiv contribuie la **creșterea transparenței, promovarea inițiativelor universitare verzi și stimularea participării active a studenților și profesorilor la proiectele de sustenabilitate.**
- **Timp:** Implementarea va avea loc în **2 ani**, cu actualizări periodice și evaluări semestriale ale impactului și utilizării site-ului.

Indicatori de succes:

- ✓ Creșterea traficului pe **green.ubbcluj.ro** cu **minimum 50%**.
- ✓ Adăugarea unui **calendar de evenimente** legate de sustenabilitate.
- ✓ Crearea unei **biblioteci digitale** cu resurse educaționale despre sustenabilitate.
- ✓ Integrarea unei **secțiuni interactive pentru implicarea studenților** în inițiative ecologice.
- ✓ Publicarea a **minimum 20 de articole noi anual** despre proiectele de sustenabilitate ale universității.
- ✓ Dezvoltarea unui **formular online de raportare** a inițiativelor și progresului în sustenabilitate.
- ✓ Crearea unei **campanii de promovare online** pentru creșterea vizibilității platformei.

Acest obiectiv va transforma site-ul **green.ubbcluj.ro** într-o resursă esențială pentru **educația și acțiunea în domeniul sustenabilității**, consolidând poziția universității ca lider în dezvoltarea durabilă.

Achiziții și investiții

Obiectiv SMART: Creșterea achizițiilor și a investițiilor sustenabile

- **Specific:** Achiziții de la furnizori certificați ISO 20400 (standard internațional pentru achiziții responsabile).
- **Măsurabil:** 70 % din valoarea totală a achizițiilor, reducerea de 20 % în emisii CO₂ aferente lanțului de aprovizionare.
- **Accesibil:** Analiză anuală a portofoliului de furnizori, plan de formare pentru echipa de procurement, buget dedicat tranziției.
- **Relevant:** Se aliniază cu angajamentele de decarbonare și strategia ESG a organizației.
- **Timp:** Termen limită: decembrie 2027; rapoarte trimestriale de progres.

Indicatori de succes:

- ✓ Inventarierea furnizorilor curenți și evaluarea certificărilor.
- ✓ Zece furnizori noi pe an certificați ISO 20400
- ✓ Training pentru echipa de achiziții și revizuirea politicii interne de procurement.
- ✓ Trimestrial un raport de % achiziții sustenabile și calcul al emisiilor evitate.
- ✓ Evaluarea anuală și ajustarea planului pentru următorii ani.